

卷代号:2739

座位号

国家开放大学(中央广播电视大学)2016年秋季学期“开放专科”期末考试

生产管理 试题(开卷)

2017年1月

题号	一	二	三	四	总分
分数					

得分	评卷人

一、选择题(每小题3分,共30分,请将正确答案的序号填在括号内)

1. 一定时间内正常情况下企业所能生产某种产品的最大产量是()。
A. 生产定额
B. 生产能力
C. 生产任务
D. 生产批量
2. 生产过程需要输入的资源要素有()。
A. 人
B. 财
C. 物
D. 信息
E. 技术
3. 全面质量管理产生于()。
A. 检验质量
B. 统计质量
C. 制造质量
D. 使用质量
4. 产品的属性包括()。
A. 价格
B. 质量
C. 品牌
D. 价值
E. 技术

5. 整顿是将整理后需要的物品进行科学、合理的布置和()。

- A. 摆放
- B. 搭配
- C. 清理
- D. 排序

6. 设备从投入使用到因科学技术的发展,出现了技术性能更加优越的设备时,而在设备的物质寿命尚未结束时就淘汰所经历的时间是()。

- A. 物质寿命
- B. 经济寿命
- C. 技术寿命
- D. 折旧寿命

7. 生产管理的主要内容有()。

- A. 生产战略制定
- B. 产品设计
- C. 生产系统设计
- D. 生产系统的运行管理
- E. 质量管理

8. 在选择工件的移动方式时,单件小批生产类型宜采用()。

- A. 顺序移动方式
- B. 平行移动方式
- C. 平行顺序移动方式
- D. 交叉移动方式

9. 网络图是构成要素有()。

- A. 时间
- B. 节点
- C. 线路
- D. 作业
- E. 时差

10. 生产单元布局中,用于制造类企业的布局方法是()。

- A. 物料流向图法
- B. 相对关系布局法
- C. 从至表法
- D. 排列图法

得 分	评卷人

二、简答题(15 分)

11. 简述人的流向设计的内容与原则。

得 分	评卷人

三、论述题(25 分)

12. 试述现场的重要性。

得 分	评卷人

四、计算题(30 分)

13. 下面是一张某项目的各项作业及其作业关系、作业时间数据,请据此绘制一张网络图。

作业代号	紧前作业	作业时间
A	—————	15
B	A	15
C	A	14
D	B、C	10
E	B	6
F	D	6
G	D	1
H	E、G	30
I	F、H	8

试卷代号:2739

国家开放大学(中央广播电视大学)2016年秋季学期“开放专科”期末考试

生产管理 试题答案及评分标准(开卷)

(供参考)

2017年1月

一、选择题(每题3分,共30分)

- | | | | | |
|------|----------|------|--------|-------|
| 1. B | 2. ABCDE | 3. B | 4. ABC | 5. A |
| 6. C | 7. ABCD | 8. A | 9. BCD | 10. A |

二、简答题(15分)

11. 简述人的流向设计的内容与原则。

内容:

- (1)作业路线的设计。
- (2)聚散点设计与处理。
- (3)紧急情况下疏散设计。

原则:

- (1)行程最短原则。
- (2)减少不必要的聚集,疏散要高效。
- (3)作业与休息空间要分离,动静分离。
- (4)人的流向与物的流向尽量不交叉、不重叠。
- (5)减少不必要不相关的流动,凡移动必有原因。

三、论述题(25分)

12. 试述现场的重要性。

现场的重要性表现在如下几个方面:

(1)企业的主要生产活动都是在现场完成的。产品是在现场制造出来的,服务是在现场完成的,因此没有现场就没有生产。

(2)现场是产品质量的形成地。产品质量包括设计质量、制造质量(服务质量)、使用质量,

而制造质量是产品质量形成的关键环节,制造质量的高低主要取决于生产现场。生产现场是否按规程操作,制造是否达到设计质量对于产品制造质量的形成有重要意义。

(3)现场是各类信息的集散地。各种指令都要集中到生产现场,通过生产现场去分解、落实,同时现场又为管理者提供大量有用的信息,如生产进度、消耗情况、作业改进情况、轮岗的安排、成本费用指标完成情况等。掌握这些信息,对于改进企业管理水平有重要意义。

(4)现场是安全责任与环保问题的源头。生产现场往往是安全事故多发地或安全隐患频发的场所,生产中的废品、浪费的原材料、生产中产生的副产品(物质)都来自于生产现场。因此管好现场,使现场井井有条,及时清洁清运,按规程操作、检查是消除安全隐患和保护环境的重要内容。

(5)现场是企业形象展示的窗口。企业要与外界交往,免不了对生产现场的参观与考察。现场秩序的好坏、工作的认真态度及管理的哲学都会在现场表现出来,只要到现场看一看,企业管理的水平、理念便一目了然。尤其是直接接触顾客的服务企业和服务活动。

四、计算题(30分)

13.

