

试卷代号:2739

座位号 

--	--

国家开放大学(中央广播电视大学)2017年秋季学期“开放专科”期末考试

## 生产管理 试题(开卷)

2018年1月

题 号	一	二	三	四	总 分
分 数					

得 分	评卷人

一、选择题(每小题 3 分,共 30 分,请将正确答案的序号填在括号内)

1. 生产过程需要输入的资源要素有( )。

A. 人

B. 财

C. 物

D. 信息

E. 技术
2. 小批量或批量生产的制约因素是( )。

A. 生产数量不足

B. 品种多

C. 人员少

D. 设备不足
3. 服务蓝图的三条分界线是( )。

A. 自然分界线

B. 互动分界线

C. 可视分界线

D. 物理分界线

E. 内部互动分界线

4. 生产单元之间的关系有( )。
- A. 实物交换关系
  - B. 人员与数据交流关系
  - C. 排斥关系
  - D. 上下游关系
  - E. 共用资源关系
5. 最佳的生产环境温度是指一个( )。
- A. 固定的数值
  - B. 温度区域
  - C. 相对的温度
  - D. 春季的温度
6. 生产提前期的计算是以成品的出产日期为基准,按产品工艺过程的( )进行计算。
- A. 正向顺序
  - B. 移动顺序
  - C. 反向顺序
  - D. 节奏
7. 全面质量管理的内容有( )。
- A. 质量控制
  - B. 质量保证
  - C. 质量改进
  - D. 质量方针
  - E. 质量目标
8. 两个相邻节点之间最多有( )条箭线。
- A. 1
  - B. 2
  - C. 3
  - D. 4
9. 房屋装修现场属于( )。
- A. 单件小批现场
  - B. 流水生产现场
  - C. 成批生产现场
  - D. 项目现场
10. 设备故障规律曲线的三个时期是( )。
- A. 初期故障期
  - B. 正常故障期
  - C. 偶发故障期
  - D. 磨损故障期
  - E. 后期故障期

得 分	评卷人

## 二、简答题(15 分)

11. 简述生产管理的发展趋势。

得 分	评卷人

## 三、论述题(25 分)

12. 试述现场管理常见的问题与错误的解决方法。

得 分	评卷人

## 四、计算题(30 分)

13. 下面是一张某项目的各项作业及其作业关系、作业时间数据,请据此绘制一张网络图。

作业代号	紧前作业	作业时间
A	-----	15
B	A	15
C	A	14
D	B、C	10
E	B	6
F	D	6
G	D	1
H	E、G	30
I	F、H	8

试卷代号:2739

国家开放大学(中央广播电视大学)2017年秋季学期“开放专科”期末考试

## 生产管理 试题答案及评分标准(开卷)

(供参考)

2018年1月

### 一、选择题(每题3分,共30分)

- |          |        |        |          |         |
|----------|--------|--------|----------|---------|
| 1. ABCDE | 2. A   | 3. BCE | 4. ABCDE | 5. B    |
| 6. C     | 7. ABC | 8. A   | 9. D     | 10. ACD |

### 二、简答题(15分)

11. 简述生产管理的发展趋势。

(1) 生产管理的范围扩大化。

(2) 组织机构动态化。

(3) 产品设计智能化。

(4) 生产计划精确化。

(5) 生产制造柔性化。

(6) 生产过程最优化。

### 三、论述题(25分)

12. 试述现场管理常见的问题与错误的解决方法。

生产现场常见的问题:

(1) 作业流程不顺畅。

(2) 不合格品的混入。

(3) 设备故障。

(4) 资金积压。

(5) 安全事故隐患。

(6) 异常情况未能及时发现。

(7) 异常情况重复地发生。

错误解决方法：

- (1)开会(大会)强调生产中的问题。
- (2)要求责任人员多加小心,或责令责任部门深刻检讨并提交整改报告。
- (3)开会研究生产中出现的问题。
- (4)与责任部门签订责任状。
- (5)更换部门负责人。
- (6)增加作业人员。

#### 四、计算题(30 分)

13.

